



**Dr. rer. nat. Lutz Mueller-Kuhrt (Ph.D.)
Chief Executive Officer**

AnalytiCon Discovery GmbH
Hermannswerder Haus 17
14473 Potsdam / Germany
Email: lmk@ac-discovery.com
Phone: +49(0)-331 2300 310
Fax: +49(0)-331 2300 333
www.ac-discovery.com

Zusammenfassung

Wir können die Einbindung von S&P (Dr. Mertens) jedem Unternehmen der Life Science Industrie uneingeschränkt empfehlen, das sich mit einer Validierung seiner Strategie und einer damit verbundenen Adjustierung der Prozessabläufe oder Neuausrichtung der Organisation und Schlüsselaktionen aktiv beschäftigen muss oder will.

Referenz

Wir sind ein Life Science Unternehmen mit etwa 60 Mitarbeitern, das S&P um die Unterstützung bei der Strategie-Überprüfung gebeten hat – ein Wunsch, der von den Gesellschaftern und dem Management des Unternehmens gemeinsam gefasst wurde.

Über einen Zeitraum von etwa einem Jahr wurde unter der Leitung von Dr. Mertens in zwei Projekten und in jeweils mehreren Sitzungen pro Woche eine gründliche Bestandsaufnahme vorgenommen, die sämtliche Unternehmensbereiche abdeckte. Dabei wurden sowohl der technische Bereich (Produktangebot, Prozessoptimierung), das Business Development, Marketing&Sales wie auch der kaufmännische Bereich gleichermaßen analysiert.

S&P (Herr Dr. Mertens) gelang es in erstaunlich kurzer Zeit, in gemeinsamer Arbeit mit der Geschäftsführung und dem erweiterten Management, entscheidende Schwachstellen aufzudecken und klare Lösungswege zu formulieren. Herr Dr. Mertens zeichnete sich dadurch aus, in jeder Phase der Beratung und mit all seinen Empfehlungen immer die Entwicklung unseres Unternehmens im Fokus gehabt zu haben - nicht die Interessen einzelner Personen und Gruppierungen. Alle im Beratungsprojekt eingebundenen Kolleginnen und Kollegen brachten sich infolge der integrativen Moderation und geschickten Führung durch Dr. Mertens aktiv und mit Energie ein.

Eine Vielzahl von Beschlussfassungen wurde im Rahmen von Task Forces und Sonderprojekten angegangen und in sehr vielen Fällen konsequent umgesetzt. Beispielhaft genannt seien neue Vergütungssysteme für den Bereich Business Development/Sales, die Einführung von Instrumenten zur Projektbewertung oder die Entscheidung für gezielte Investitionen in erfolgskritische Bereiche. Darüber hinaus hat die Etablierung eines Management Committees dazu geführt, dass unternehmerische Entscheidungen kompetenter gefasst, breiter getragen und damit besser umgesetzt werden.

Wir können die Einbindung von S&P (Dr. Mertens) jedem Unternehmen der Life Science Industrie uneingeschränkt empfehlen, das sich mit einer Validierung seiner Strategie und einer damit verbundenen Adjustierung der Prozessabläufe oder Neuausrichtung der Organisation und Schlüsselaktionen aktiv beschäftigen muss oder will.
